



COMPETENZE REGIONE ABRUZZO

SERVIZI PER IL RAFFORZAMENTO
DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
E LO SVILUPPO TERRITORIALE



CAPACITÀ AMMINISTRATIVA PER LA COESIONE

“La capacità amministrativa può essere definita come la capacità e le abilità delle autorità centrali e locali di predisporre piani, programmi e progetti adeguati nella tempistica necessaria, di attuare programmi e progetti, di organizzare il coordinamento tra i principali attori, di espletare le procedure amministrative e di rendicontazione, di finanziare e supervisionare le implementazioni adeguatamente, di evitare le irregolarità per quanto possibile”
Netherlands Economic Institute

La Regione Abruzzo è impegnata in un percorso di rafforzamento della capacità amministrativa teso a portare tutti gli attori territoriali a spendere le risorse disponibili per la coesione:

- nei tempi previsti, riducendo i ritardi e le lungaggini amministrative;
- correttamente, riducendo al minimo le irregolarità della spesa;
- per ridurre effettivamente i divari territoriali, massimizzando l'efficacia degli interventi

RISORSE UMANE

- Dotazione organica adeguata
- competenze adeguate
- formazione continua
- valorizzazione e incentivazione

GOVERNANCE

- Coordinamento tra livelli di governo
- Coordinamento tra le diverse risorse finanziarie per la coesione
- Coinvolgimento attivo di tutti gli stakeholder, interni ed esterni

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

- Definizione di compiti e responsabilità chiara
- Continuità e stabilità
- Coordinamento e comunicazione interna
- Flessibilità nella gestione delle risorse umane e finanziarie

SISTEMI E STRUMENTI

- Criteri per la selezione dei progetti
- Linee guida e manuali
- Interpretazione della normativa coerente
- Procedure digitali
- Performance management
- Anticorruzione e trasparenza
- Comunicazione e valutazione

Per realizzare questo percorso, la Regione Abruzzo si è dotata di un progetto di sistema – Hub delle competenze – che coinvolge l'intero settore pubblico abruzzese, una cui parte consistente riferita alla politica di coesione europea viene attuata attraverso il Piano di Rigenerazione Amministrativa (PRiGA), approvato dalla Regione Abruzzo con la Dgr n. 851 del 22/12/2022. L'azione di Hub delle competenze è ispirata da metodi e strumenti sviluppati in questi anni dalla Commissione Europea, dall'OCSE e dalle grandi organizzazioni internazionali. Essa prevede interventi integrati diretti a rafforzare, presso le diverse Amministrazioni, i fattori determinanti della capacità di programmare e attuare i fondi 2021-2027: competenze, governance, organizzazione, sistemi e strumenti.

IL PROGETTO

Il progetto di sistema “Hub delle Competenze” ha l’obiettivo di rafforzare la capacità amministrativa della Regione, degli Enti Locali e dei partenariati territoriali nella programmazione e nell’uso dei fondi per lo sviluppo e la coesione. I risultati attesi del progetto sono rappresentati da una crescita generalizzata dell’efficienza delle procedure e dei tempi di attuazione dei fondi e dal rafforzamento degli effetti delle politiche di sviluppo e coesione, in termini di qualità ed efficacia dei progetti realizzati.

Il progetto pilota è finanziato dal Piano di Sviluppo e Coesione (PSC) 2000-2020 della Regione Abruzzo ed è realizzato da Formez PA con lo scopo di:

- rilevare i fabbisogni delle strutture amministrative (in termini di competenze, organizzazione, strumenti disponibili) per l’attuazione dei fondi;
- predisporre primi interventi di rafforzamento della capacità amministrativa, di carattere formativo e di consulenza tecnica;
- promuovere la costituzione delle coalizioni territoriali per l’avvio delle strategie territoriali.



“Con Hub delle Competenze la Regione mette in campo non solo una quantità di risorse mai impegnata, ma anche una squadra di tecnici a supporto dei Comuni per raccogliere le esigenze di sviluppo dei territori e trasformare le loro idee in progetti concreti e finanziabili”

Marco Marsilio, Presidente Regione Abruzzo

LE ATTIVITÀ

Servizi specialistici di supporto alla politica di coesione

Per affiancare gli attori regionali e territoriali nella programmazione, attuazione e valutazione degli interventi finanziati dalla politica di coesione verranno realizzate:

MAPPATURA DEI FABBISOGNI

Ha la finalità di guidare le amministrazioni beneficiarie nella misurazione della propria capacità amministrativa, in relazione alla politica di coesione, per evidenziarne i divari nell'ottica di un aumento dell'efficienza e dell'efficacia degli interventi finanziati.

Il processo di autovalutazione sarà accompagnato dagli esperti di Formez PA e porterà alla definizione di un piano di miglioramento amministrativo.

La misurazione della capacità amministrativa è ricondotta alle singole fasi del processo di gestione dei Fondi connessi alla politica di coesione, dalla programmazione alla comunicazione.



SERVIZI PER IL MIGLIORAMENTO DELLA CAPACITY BUILDING

Ha la finalità di accompagnare alcuni interventi finanziati dalla politica di coesione di particolare complessità. Gli interventi vengono definiti sulla base di criteri quali: ambiti di policy di particolare rilevanza, oneri procedurali complessi, numerosità dei beneficiari, etc. In particolare, si tenderà a privilegiare un rafforzamento della capacità gestionale di alcuni interventi, attraverso l'attivazione di percorsi di accompagnamento volti a velocizzare l'attuazione dei progetti e la gestione degli appalti.

Inoltre, ha la finalità di monitorare come l'attuazione della politica di coesione stia realmente incidendo sulla riduzione del divario tra i livelli di sviluppo del territorio regionale. Per far ciò, presidia l'andamento degli indicatori che monitorano la qualità e la rapidità della spesa e i benefici arrecati al territorio. Verrà, quindi, avviata la sperimentazione, a livello sub-regionale, di un percorso di costruzione di un framework comune per la raccolta e l'elaborazione di dati per il raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SdG). La sperimentazione verrà realizzata con il coinvolgimento del partenariato economico e sociale e la mobilitazione attiva dei centri di ricerca, del mondo accademico, delle istituzioni e della società civile.

RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE

Per migliorare la qualità progettuale e la capacità attuativa degli attori della politica di coesione a livello regionale, verranno realizzate azioni di potenziamento volte a sviluppare le competenze tecniche, gestionali e giuridico-amministrative.

FORMAZIONE

Ha la finalità di ottenere un generale miglioramento della performance amministrativa di tutti gli attori impegnati nel ciclo di gestione degli interventi finanziati dai fondi della politica di coesione. Attraverso un'offerta formativa calibrata sui fabbisogni specifici mappati, e in sinergia con le Università del territorio, si intende investire sulla certificazione di competenze altamente specializzate e qualificate. A tal fine, verrà utilizzato un mix di metodologie per l'apprendimento.



Si vuole così creare un ambiente che favorisca l'apprendimento sociale, dove la combinazione informazione-formazione-esperienza lavorativa - crei, trasferisca, utilizzi e metta a fattor comune la conoscenza.

COACHING/AFFIANCAMENTO SUL LAVORO

Ha la finalità di facilitare il cambiamento organizzativo e di migliorare la capacità attuativa degli interventi finanziati dai fondi della politica di coesione.

Attraverso l'attività di coaching/affiancamento sul lavoro, svolta da esperti di settore, si intende mettere a fattor comune le migliori pratiche in un'ottica di miglioramento continuo ed innovazione dei processi.