



Comune di
Catanzaro

Modello di innovazione sociale del progetto:

**IA IA O - Rete di fattorie sociali per
l'inclusione e l'autonomia delle persone
con disabilità e dei care leavers**

dott. Gian Mauro Zumbo • 22/04/2024

Partenariato

- Comune di Catanzaro
 - Associazione Italiana Persone Down, sezione di Catanzaro
 - Associazione Oltre l'Autismo
 - Dedalo Società Cooperativa
 - Kyosei Cooperativa Sociale
-

Fabbisogno

- Elevato fabbisogno di autonomia e di inclusione sociale e lavorativa per persone con disabilità e care leavers
 - Necessità di strumenti e metodi per la valutazione degli impatti delle politiche socio assistenziali nei confronti dei gruppi target
-

Punti cardine

- Buone prassi performanti di inclusione sociale e lavorativa attraverso pratiche di agricoltura sociale
 - Inadeguatezza dei dispositivi normativo regolamentari locali
 - Spesa regionale sociale pro capite tra le più basse d'Italia
 - Basso numero di fattorie sociali nei territori oggetto di intervento
-

punti cardine/innovazione

Punto cardine	Risposta
1. Buone prassi performanti di inclusione sociale e lavorativa attraverso pratiche di agricoltura sociale	Rete di fattorie e aziende agricole sociali governate da un Centro Servizi
2. Inadeguatezza dei dispositivi normativo regolamentari locali	Costituzione di un tavolo tecnico interistituzionale
3. Spesa regionale sociale pro capite tra le più basse d'Italia	Innovazione non guidata dal concetto tradizionale di "risparmio" - Outcome contract ibrido
4. Basso numero di fattorie sociali nei territori oggetto di intervento	Modello economico finanziario basato sulla sostenibilità integrata (pubblico + mercato) con buona redditività potenziale per attrarre investitori

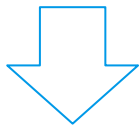
il modello

il modello

Buone prassi performanti di inclusione sociale e lavorativa attraverso pratiche di agricoltura sociale

Problemi di sostenibilità economica di fattorie sociali e aziende agricole sociali

Basso numero di fattorie sociali nei territori oggetto di intervento



nuovo modello di fattoria sociale

modellizzazione dei servizi

sostenibilità integrata

fondi per startup

ricavi da outcome contract [retta]

ricavi da outcome contract [da impatto]

ricavi da mercato [familiari e utilizzatori]

ciclo dell'impatto

Outcome	Indicatore finale	Target atteso al termine dell'intervento II	Target raggiunto
Inclusione sociale e lavorativa per i soggetti target	Numero di percorsi di inserimento lavorativo avviati a favore delle persone con disabilità	5	8
Benessere psicofisico persone con disabilità	Questionario WHOQOL (World Health Organization Quality Of Life) adattato	valore medio/alto per almeno il 50% del gruppo target	valore medio/alto per l'80% del gruppo target (piccoli) valore medio/alto per il 50% del gruppo target (grandi)
Benessere psicofisico delle famiglie delle persone con disabilità	Questionario WHOQOL adattato	valore medio/alto per almeno il 80% delle famiglie coinvolte	valore medio/alto per il 100% delle famiglie coinvolte
Benessere psicofisico care leavers	Questionario WHOQOL adattato	valore medio/alto per almeno il 50% del gruppo target	valore medio/alto per il 30% del gruppo target
Sviluppo Locale	Numero di nuove fattorie sociali	2	1 ha avviato il percorso; 2 hanno espresso volontà a farlo
Sviluppo Locale	Numero di occupati (diversi dai gruppi target) in attività di agricoltura sociale nelle aziende aderenti alla Rete	3	3 operatori agrisociali formati

Workflow

timeline

Comune (Outcome Payer)	<ul style="list-style-type: none">• approva per l'anno in corso il modello di valutazione• apre iter acquisizione proposte per il convenzionamento sulla base del modello	
Attuatore	<ul style="list-style-type: none">• redige progetto di servizi con entità e fonti di finanziamento• acquisisce dichiarazione di disponibilità dell'investitore	
Attuatore e Investitore	<ul style="list-style-type: none">• redigono schema di contratto	contratto A
Attuatore	<ul style="list-style-type: none">• invia progetto di servizi, dichiarazione di disponibilità dell'investitore e schema di contratto	contratto A
Comune	<ul style="list-style-type: none">• approva progetto di servizi e schema di contratto• comunica ad attuatore ed investitore l'approvazione e il termine per invio contratto registrato	
Attuatore e Investitore	<ul style="list-style-type: none">• stipulano, registrano e inviano il contratto	contratto A
Comune, Attuatore e Investitore	<ul style="list-style-type: none">• stipulano outcome contract	contratto B

Impatto / Investimento / Costi e Ricavi Fattoria Sociale di tipo A

Impatto generabile (max)	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Totali
inclusione sociale e lavorativa	20 unità	20 unità	20 unità	20 unità	80 unità
Fattoria sociale "A"	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Totali
Investimento	€ 200.000,00				€ 200.000,00
Costi fissi	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 600.000,00
Restituzione investim.	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 200.000,00
Ricavi da mercato	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 1.000.000,00
Ricavi da retta <small>(30€ * 20 * 220g)</small>	€ 132.000,00	€ 132.000,00	€ 132.000,00	€ 132.000,00	€ 528.000,00
Ricavi da impatto (max) <small>(18€ * 20 * 220g)</small>	€ 79.200,00	€ 79.200,00	€ 79.200,00	€ 79.200,00	€ 316.800,00
Dati finanziari	rimborso investimento stimato		rapporto rimborso/ricavi %		redditività da impatto % (max)*
	4 anni		13,08%		19,8%

* eventuale, calcolata sul 50% dei ricavi da impatto

Impatto / Investimento / Costi e Ricavi Fattoria Sociale di tipo B

Impatto generabile (max)	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Totali
inclusione sociale e lavorativa	20 unità	20 unità	20 unità	20 unità	80 unità
Fattoria sociale "A"	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Totali
Investimento	€ 200.000,00				€ 200.000,00
Costi fissi	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 400.000,00
Restituzione investim.	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 200.000,00
Ricavi da mercato	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ 1.800.000,00
Ricavi da retta <small>(30€ * 20 * 220g)</small>	€ 132.000,00	€ 132.000,00	€ 132.000,00	€ 132.000,00	€ 528.000,00
Ricavi da impatto (max) <small>(18€ * 20 * 220g)</small>	€ 79.200,00	€ 79.200,00	€ 79.200,00	€ 79.200,00	€ 316.800,00
Dati finanziari	rimborso investimento stimato		rapporto rimborso/ricavi %		redditività da impatto % (max)*
	4 anni		8,6%		19,8%

* eventuale, calcolata sul 50% dei ricavi da impatto

Lezioni apprese

- Capacità amministrativa
 - tavolo tecnico interistituzionale permanente
 - capacità di disegno di progetti in termini di maggiore coerenza con i bisogni sociali emersi dal territorio
 - ciclo dell'outcome, social outcome contract & pay by result
 - rafforzamento delle competenze su modelli e strumenti di finanza di impatto
-